



RAPORT DE AUTOEVALUARE ANTICORUPȚIE „Integritatea ca avantaj competitiv”

1. De ce integritatea este o decizie strategică pentru ATTP, nu o obligație formală?

Asociația națională a jucătorilor profesioniști de tenis de masă din Republica Moldova (*în continuare - ATTP - marcă protejată*) și-a construit activitatea pornind de la înțelegerea realistă a contextului în care funcționează sportul de performanță, un domeniu în care presiunea rezultatelor, expunerea publică și interacțiunea cu multiple interese creează riscuri reale de influență nelegitimă, conflicte de interese și afectare a încrederii. În acest context, ATTP a tratat integritatea ca pe o condiție esențială a credibilității și a dezvoltării sustenabile, integrând-o în arhitectura sa instituțională și în comunicarea publică.

Poziționarea ATTP în favoarea fair-play-ului, a transparenței și a responsabilității individuale este reflectată constant atât în documentele normative publicate pe pagina **attp.md**, cât și în mesajele transmise către comunitatea sportivă. Asociația a optat pentru reguli clare, aplicabile și accesibile, pentru mecanisme de prevenție și raportare și pentru o abordare care pune accent pe responsabilitatea fiecărui participant la activitatea sportivă. Opțiunea a permis consolidarea unui cadru de integritate care funcționează ca reper de conduită acceptat și înțeles de sportivi și parteneri.

Prin asumarea publică a acestor valori și prin aplicarea lor consecventă, ATTP a transformat integritatea într-un element definitoriu al identității sale organizaționale, contribuind la protejarea competițiilor, la creșterea încrederii și la promovarea unei culturi sportive bazate pe onestitate, profesionalism și respect față de reguli.

2. Ce standarde europene și internaționale a ales ATTP ca reper - și de ce nu s-a limitat la cadrul național?

În dezvoltarea cadrului său de integritate, ATTP a pornit de la premisa că respectarea legislației naționale reprezintă un punct de plecare necesar, dar insuficient pentru a gestiona riscurile complexe specifice sportului de performanță. Din acest motiv, asociația a ales să se raporteze voluntar la standarde și bune practici europene și internaționale consacrate în domeniul prevenirii corupției, integrității organizaționale și protejării competițiilor sportive.

ATTP s-a inspirat din principiile promovate la nivelul Uniunii Europene, din recomandările OECD privind integritatea instituțională, din abordările sistemice consacrate de standardele internaționale de tip ISO, precum și din mecanismele de evaluare și prevenție dezvoltate în cadrul GRECO și al Convenției de la Macolin. Aceste repere au fost utilizate ca sursă de orientare pentru construirea politicilor interne, a mecanismelor de prevenție și a procedurilor de investigare, adaptate specificului organizațional și contextului național.

Aliniere voluntară reflectă opțiunea ATTP pentru un model de guvernare matur, orientat spre prevenție, responsabilitate și coerență, care permite abordarea riscurilor de integritate într-o manieră sistemică și anticipativă. Prin raportarea la standarde recunoscute la nivel european și internațional, ATTP urmărește consolidarea credibilității instituționale, creșterea încrederii partenerilor și integrarea practicilor sale într-un cadru de referință compatibil cu tendințele moderne în materie de integritate și conformitate.

3. Ce riscuri de corupție și integritate anticipează ATTP pe care alții le ignoră sau le tratează superficial?

În procesul de evaluare a riscurilor de integritate, ATTP a depășit abordările formale, limitate la identificarea unor încălcări evidente, și a acordat atenție sporită riscurilor indirecte și mai puțin vizibile, care pot afecta în mod real corectitudinea competițiilor și încrederea în sistemul sportiv. O atenție specială a fost acordată presiunilor exercitate asupra sportivilor tineri sau vulnerabili, inclusiv influențelor informale, promisiunilor nejustificate sau așteptărilor nedeclarate care pot distorsiona deciziile sportive.

ATTP a identificat, de asemenea, riscuri reputaționale și informaționale, legate de gestionarea datelor sensibile, a comunicării publice și a informațiilor interne care, utilizate necorespunzător, pot genera avantaje nelegitime sau pot afecta percepția de corectitudine a competițiilor. În acest context, integritatea este analizată prin prisma comportamentelor care pot crea aparența de lipsă de imparțialitate sau de influență neadecvată.

Un alt segment de risc tratat prioritar îl constituie conflictele de interese de tip „soft”, care nu îmbracă întotdeauna forme flagrante, dar pot afecta obiectivitatea deciziilor, în special în procesele de organizare, selecție, disciplină sau parteneriat. În paralel, ATTP a evaluat riscurile asociate relațiilor de sponsorizare și colaborare, inclusiv posibilitatea exercitării unor influențe subtile asupra deciziilor sportive sau instituționale, motiv pentru care a optat pentru reguli clare de transparență și delimitare a intereselor.

Prin această abordare, ATTP tratează riscul de corupție ca pe un fenomen complex și dinamic, care necesită anticipare, prevenție și gestionare continuă, nu doar reacții punctuale la încălcări manifeste.

4. Cum a transformat ATTP aceste riscuri într-un sistem coerent de prevenție și control?

Pornind de la riscurile identificate, ATTP a construit un sistem de integritate structurat, în care măsurile de prevenție, control și reacție sunt interconectate și adaptate specificului activității sportive. Arhitectura acestui sistem se bazează pe corelarea dintre tipologia riscurilor și instrumentele instituționale destinate gestionării lor, astfel încât fiecare vulnerabilitate identificată să fie acoperită de reguli, proceduri și mecanisme clare de aplicare.

Cadrul normativ intern al ATTP integrează **coduri, politici și regulamente specializate**, care funcționează complementar și asigură o abordare unitară a integrității. Instrumente respective stabilesc standarde de conduită, mecanisme de prevenție, obligații de raportare, proceduri de investigare și sancționare, precum și măsuri provizorii menite să protejeze competițiile și procesele decizionale în situații sensibile. Coerența acestui ansamblu permite gestionarea riscurilor atât în mod reactiv, cât și anticipativ.

Prin această construcție sistemică, ATTP a asigurat faptul că integritatea nu depinde de intervenții ad-hoc sau de interpretări individuale, dar este susținută de un mecanism instituțional funcțional, previzibil și verificabil. Prin respectiva abordare ATTP a consolidat capacitatea prevenirii derapajelor, intervenirii proporționale atunci când apar suspiciuni și menținerii un nivel ridicat de încredere în corectitudinea activităților sale.

5. Cum se asigură ATTP că regulile de integritate nu rămân pe hârtie?

Aplicarea efectivă a regulilor de integritate reprezintă un element central al abordării adoptate de ATTP, care a conceput cadrul său normativ astfel încât acesta să fie ușor de înțeles, previzibil și aplicabil în situații concrete. **Codul de Etică și Disciplină** și **politicile conexe** sunt structurate clar, comunicate public și integrate în activitatea curentă, ceea ce permite tuturor participanților să cunoască din timp standardele de conduită și consecințele nerespectării acestora.

Credibilitatea sistemului este asigurată prin existența unor **proceduri disciplinare funcționale**, care prevăd reguli clare de examinare a situațiilor sensibile, respectarea dreptului la apărare și aplicarea sancțiunilor în mod proporțional și motivat. Această practică consolidează încrederea în mecanismele interne și transmite un semnal clar că regulile sunt aplicate în mod consecvent, fără excepții și fără tratamente preferențiale.

Situațiile sensibile sau potențial conflictuale sunt gestionate prin mecanisme instituționale stabilite din timp, care reduc riscul deciziilor arbitrare și permit intervenții preventive, inclusiv prin măsuri provizorii atunci când este necesar pentru protejarea integrității competițiilor sau a proceselor decizionale. În acest cadru, respectarea regulilor este determinată de existența unui sistem coerent, previzibil și perceput ca legitim de către cei vizați.

6. Cum gestionează ATTP conflictele de interese înainte ca acestea să devină probleme?

Gestionarea conflictelor de interese reprezintă pentru ATTP un element esențial al prevenirii riscurilor de integritate și al protejării imparțialității deciziilor instituționale. ATTP a adoptat o abordare preventivă, orientată spre identificarea timpurie a situațiilor susceptibile de a genera conflicte, înainte ca acestea să se transforme în disfuncționalități sau contestări.

Cadrul intern al ATTP stabilește obligații clare de declarare a intereselor relevante și mecanisme de gestionare a situațiilor identificate, inclusiv prin delimitarea rolurilor, abținerea de la luarea deciziilor și documentarea măsurilor aplicate. Această abordare permite menținerea obiectivității proceselor decizionale și reduce riscul apariției unor forme de favoritism, chiar și în situațiile în care conflictele nu sunt evidente sau intenționate.

Prin tratarea conflictelor de interese ca un risc instituțional și nu ca o abatere personală, ATTP consolidează un climat de încredere și responsabilitate, în care deciziile sunt percepute ca fiind legitime, transparente și orientate exclusiv spre interesul competiției și al comunității sportive.

7. De ce regimul ATTP privind beneficiile și influențele este mai strict decât standardul obișnuit?

În configurarea regimului aplicabil beneficiilor și influențelor, ATTP a optat pentru o abordare deliberat restrictivă, menită să elimine orice ambiguitate în interpretarea conduitei permise. Experiența din ultimii ani a demonstrat că zonele gri, toleranțele informale sau regulile excesiv de flexibile pot genera riscuri semnificative de influență nelegitimă și pot afecta percepția de corectitudine a competițiilor și deciziilor instituționale.

Din acest motiv, ATTP a instituit reguli clare și ușor de aplicat, bazate pe principiul toleranței zero față de oferirea, solicitarea sau acceptarea de beneficii care ar putea influența, direct sau indirect, activitatea sportivă sau decizională. Simplitatea acestui regim are un rol preventiv esențial, întrucât permite tuturor persoanelor implicate să cunoască din timp limitele admisibile și să evite situațiile susceptibile de interpretări sau justificări ulterioare.

Această opțiune pentru reguli ferme reflectă convingerea ATTP că integritatea este protejată cel mai eficient prin claritate și previzibilitate. Prin eliminarea excepțiilor și a standardelor ambigue, organizația reduce riscurile reputaționale, consolidează încrederea participanților și transmite un mesaj instituțional coerent privind inadmisibilitatea oricăror forme de influență neadecvată.

8. Cum pot raporta în siguranță nereguli cei care interacționează cu ATTP - și de ce sunt protejați?

Crearea unui climat de încredere, în care neregulile pot fi semnalate fără teamă, reprezintă un element central al sistemului de integritate implementat de ATTP, recunoscând că eficiența mecanismelor de prevenție depinde în mod direct de disponibilitatea persoanelor implicate de a raporta suspiciuni, încălcări sau conduite incompatibile cu integritatea, motiv pentru care a instituit canale de raportare accesibile și confidențiale.

Cadrul intern al ATTP prevede garanții clare pentru protecția avertizorilor de integritate, inclusiv confidențialitatea identității, interdicția represaliilor și examinarea imparțială a sesizărilor. Aceste măsuri sunt concepute pentru a încuraja raportarea timpurie a problemelor și pentru a preveni escaladarea situațiilor care ar putea afecta competițiile, deciziile instituționale sau reputația organizației.

Prin promovarea activă a acestor mecanisme și prin integrarea lor în politicile de integritate și comunicarea publică, ATTP consolidează un cadru în care raportarea neregulilor este percepută ca un act de responsabilitate și loialitate față de valorile sportului. Această abordare contribuie la întărirea încrederii între organizație și comunitatea sportivă și aliniază practicile ATTP la standardele europene și internaționale în materie de protecție a avertizorilor.

9. Cum reacționează ATTP atunci când apar suspiciuni reale - și ce o diferențiază de abordările punitive sau arbitrare?

Atunci când apar suspiciuni rezonabile privind posibile încălcări ale regulilor de integritate, ATTP acționează în cadrul unor proceduri prestabilite, menite să asigure echilibrul între necesitatea protejării integrității competițiilor și respectarea drepturilor persoanelor vizate. Reacția instituțională este fundamentată pe principiile proporționalității, legalității și imparțialității, evitând deciziile pripite sau abordările arbitrare.

Mecanismele de investigare sunt concepute astfel încât să permită clarificarea situațiilor sensibile într-un mod documentat și obiectiv, cu respectarea garanțiilor procedurale, inclusiv dreptul la explicații, la apărare și la examinare imparțială. În cazurile în care circumstanțele o impun, ATTP poate aplica măsuri provizorii motivate, strict limitate la ceea ce este necesar pentru prevenirea riscurilor imediate și pentru protejarea competițiilor sau a proceselor decizionale.

O astfel de abordare reflectă orientarea ATTP către un model de guvernanță, în care intervenția instituțională are un scop preventiv și de protecție a sistemului, nu unul revanșard sau punitiv. Prin respectarea consecventă a acestor principii, ATTP consolidează încrederea în corectitudinea procedurilor sale și menține un echilibru legitim între fermitate și respectarea drepturilor individuale.

10. De ce ATTP investește constant în educație și cultura integrității, nu doar în sancțiuni?

ATTP pornește de la convingerea că integritatea durabilă nu poate fi asigurată exclusiv prin reguli și sancțiuni, dar prin formarea unei culturi organizaționale bazate pe cunoaștere, responsabilitate și înțelegerea consecințelor conduitei individuale. Din această perspectivă, educația în domeniul integrității este tratată ca un instrument strategic de prevenție, destinat să reducă riscurile înainte ca acestea să se materializeze în abateri sau conflicte.

În acest sens, ATTP a dezvoltat și implementează o aplicație interactivă de tip *E-Learning*, dedicată testării și consolidării cunoștințelor sportivilor în domeniul anticorupție, fair-play-ului și conduitei etice. Acest instrument permite evaluarea periodică a nivelului de înțelegere a regulilor, identificarea lacunelor și transmiterea unui mesaj coerent privind responsabilitatea individuală în protejarea integrității competițiilor.

Prin combinarea mecanismelor disciplinare cu programe educaționale structurate și accesibile, ATTP urmărește formarea unui comportament preventiv și conștient, în care respectarea regulilor este determinată, preponderent, de asumarea valorilor integrității. Abordare reflectă un nivel avansat de maturitate instituțională și aliniază practica ATTP la tendințele europene moderne, care privilegiază educația și prevenția ca piloni centrali ai luptei împotriva corupției.

În completarea mecanismelor normative și disciplinare, ATTP a investit în dezvoltarea unor instrumente educaționale proprii, menite să sprijine înțelegerea practică a principiilor de integritate. Un exemplu relevant îl constituie **Ghidul sportivului onest**, elaborat de ATTP ca material de referință pentru sportivi, cu scopul de a explica într-un limbaj accesibil regulile privind fair-play-ul, prevenirea corupției și responsabilitatea individuală.

11. Ce demonstrează, în ansamblu, acest sistem despre nivelul de maturitate anticorupție?

Analiza de ansamblu a mecanismelor de integritate implementate de ATTP indică existența unui sistem coerent, funcțional și orientat spre prevenție, construit pe baza unei evaluări realiste a riscurilor și a unei asumări instituționale constante. Elementele acestui sistem, de la cadrul normativ și mecanismele de raportare, până la procedurile de investigare, educație și control, sunt interconectate și aplicate într-o manieră care permite gestionarea integrității ca proces continuu, nu ca reacție punctuală.

Nivelul de maturitate se reflectă în capacitatea ATTP de a aborda integritatea într-o logică sistemică, în care deciziile sunt previzibile, regulile sunt cunoscute și respectate, iar intervențiile sunt proporționale și fundamentate. Abordarea adoptată evită atât formalismul declarativ, cât și excesele punitive, concentrându-se pe protejarea competițiilor, a participanților și a încrederii publice.

Acest nivel de maturitate este reflectat și prin recunoașteri externe independente. Marca ATTP a fost desemnată de două ori câștigătoare a trofeului NOTORIUM, la categoria asociațiilor sportive, în anii 2023 și 2025, ca rezultat al vizibilității, credibilității și impactului său instituțional.

Totodată, expertiza ATTP în domeniul integrității sportive este confirmată și la nivel inter-federativ. Președintele ATTP, implicat activ în promovarea tenisului de masă și în mecanismele de etică ale federației de profil, a fost invitat să facă parte din Comisia de Etică a Federația Moldovenească de Fotbal, în considerarea profesionalismului demonstrat în materie de integritate sportivă, fair-play și prevenirea fenomenelor de corupție.

Prin această construcție instituțională, ATTP se poziționează, în mod natural, ca un exemplu de bună practică în domeniul său de activitate, demonstrând că promovarea integrității poate fi realizată prin reguli clare, aplicare consecventă și investiție constantă în prevenție și educație.

12. Ce angajamente își asumă ATTP pentru următoarea etapă de consolidare a integrității?

Pentru ATTP, consolidarea integrității reprezintă un proces continuu, adaptat evoluției riscurilor și a bunelor practici europene. În etapa următoare, ATTP își asumă aprofundarea mecanismelor existente, cu accent pe evaluarea periodică a riscurilor, actualizarea cadrului normativ intern și perfecționarea instrumentelor de prevenție și control, astfel încât acestea să rămână relevante și eficiente în raport cu realitățile din domeniul sportiv.

Un angajament distinct îl constituie extinderea și formalizarea programelor educaționale în materie de integritate, inclusiv prin dezvoltarea în continuare a instrumentelor digitale de tip e-learning, menite să consolideze cunoașterea regulilor și responsabilitatea individuală a sportivilor și oficialilor. ATTP urmărește ca educația în domeniul integrității să devină un element constant și predictibil al activității sale, integrat în ciclul normal de participare și formare.

Prin aceste angajamente, ATTP își reafirmă rolul de actor responsabil și lider instituțional în promovarea integrității, asumând atât menținerea standardelor deja atinse, cât și dezvoltarea continuă a sistemului său de guvernare, cu scopul de a contribui activ la consolidarea unui mediu sportiv corect, transparent și credibil, în acord cu așteptările partenerilor instituționali și cu standardele europene în materie de integritate.